

**RELATÓRIO Nº 1 / 2025 CBM/CGE-14237****1. INTRODUÇÃO**

O Relatório Anual de Gestão é um instrumento que faz parte do modelo de gestão adotado pelo Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Goiás (CBMGO). O presente relatório desempenha um papel fundamental no monitoramento, controle, avaliação e comunicação do desempenho dos diversos setores da Corporação ao longo do ano que findou, tendo como referência os programas, projetos e ações consignados no Plano de Gestão Anual, sendo este o documento que operacionaliza as intenções expressas no Plano Estratégico 2022-2031 do CBMGO.

Os dados do relatório são úteis para revisar e ajustar o Plano Estratégico. Eles oferecem uma oportunidade para o Comando da Corporação reavaliar os objetivos, estratégias e iniciativas em resposta às mudanças do ambiente interno e externo.

Nesse sentido, destaca-se que os relatórios anuais são instrumentos essenciais para a gestão eficaz de uma organização, contribuindo para a transparência, tomada de decisão e manutenção da confiança das partes interessadas.

As informações ora apresentadas neste relatório foram extraídas das Fichas de Monitoramento do Plano de Projetos, que foram disponibilizadas pelo Comando de Gestão Estratégica (CGE) aos responsáveis pelos programas, projetos e ações, conforme item 9.1 do Plano de Gestão 2024 (SEI 55785898).

Visando atender as necessidades dos gestores, o relatório foi estruturado em informações quantitativas, que é ideal para quando o gestor precisa de uma visão rápida sobre a situação da instituição, e informações qualitativas, que por sua vez tem perfil mais analítico e proporciona uma visão mais detalhada.

**2. RELATÓRIO****2.1. Visão Geral**

Conforme gráfico abaixo, foram catalogados **66 (sessenta e seis) programas, projetos e ações** no Plano de Gestão de 2024, e na média obtivemos um **percentual de execução de 65,1%**.



Fonte: BI - Painel de Monitoramento e Avaliação dos Planos de Gestão Anuais elaborado pelo Comando de Gestão Estratégica.

Quanto à situação (status) dos programas, projetos e ações, em 31/12/2024, obtivemos os seguintes resultados:

SITUAÇÃO	QUANTIDADE	PERCENTUAL
Concluído	40	60,61%
Em andamento	20	30,30%
Cancelado	00	00,00%
Paralisado	05	07,58%
<b>Total</b>	<b>66</b>	<b>100,00%</b>

Importante ressaltar que o percentual de execução dos projetos concluídos se deve em razão do Projeto Capilaridade, uma vez que, devido a sua magnitude e complexidade, já era esperado que a grande maioria dos projetos vinculados a ele iria extrapolar a vigência do Plano de Gestão de 2024. Ademais, porque o referido projeto foi classificado como sendo de alta prioridade pelo Comando Geral da Corporação e tem previsão de conclusão global até o final do ano de 2026.

Outro fator importante a ser considerado é que em 2024 foram concluídos 28 (vinte e oito) programas, projeto e ações de exercícios anteriores, totalizando **68 (sessenta e oito)** programas, projeto e ações concluídos em 2024.

## **2.2. Projetos iniciados em anos anteriores e concluídos em 2024**

ORDEM	AÇÃO/PROJETO/PROGRAMA	RESPONSÁVEL	ENTREGA
1	Adquirir instrumentos para Banda de Música do CBMGO.	Banda de Música	Instrumentos adquiridos
2	Adquirir kits para o GARRA - BSE. (EMENDA)	BSE	Kits entregues
3	Adquirir uma ambulância - CSAU. (FAF 2021)	CSAU	01 (uma) AA
4	Adquirir Unidade de Resgate Pré-Hospitalar - 12ª CIBM - Morrinhos. (EMENDA)	12ª CIBM - Morrinhos	01 (uma) UR
5	Adquirir Unidade de Resgate Pré-Hospitalar - 15º BBM - Trindade. (EMENDA)	15º BBM - Trindade	01 (uma) UR
6	Adquirir Unidade de Resgate Pré-Hospitalar - 15ª CIBM - Quirinópolis. (EMENDA)	15ª CIBM - Quirinópolis	01 (uma) UR
7	Adquirir Unidade de Resgate Pré-Hospitalar - 5º BBM - Luziânia. (EMENDA)	5º BBM - Luziânia	01 (uma) UR
8	Adquirir Unidades de Resgate - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	CAL	03 (três) URs
9	Adquirir Unidades de Resgate - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP).	CAL	01 (uma) UR
10	Adquirir viatura para busca e salvamento - 12ª CIBM - Morrinhos. (CONVÊNIO MJSP)	12ª CIBM - Morrinhos	01 (uma) ASA
11	Adquirir viatura para busca e salvamento - 14º BBM - Senador Canedo. (CONVÊNIO MJSP)	14º BBM - Senador Canedo	01 (uma) ASA
12	Adquirir viatura para busca e salvamento - 17ª CIBM - Itaberaí. (EMENDA)	17ª CIBM - Itaberaí	01 (uma) ASA
13	Adquirir viatura para busca e salvamento - 18º BBM - Goianésia. (EMENDA)	18º BBM - Goianésia	01 (uma) ASA
14	Adquirir viatura para intervenção rápida em ocorrências de resgate pré-hospitalar - CBMGO. (FES)	CAL	01 (uma) VIR
15	Adquirir viatura para vistoria - 9º BBM - Caldas Novas. (FEMBOM)	9º BBM - Caldas Novas	01 (uma) AV
16	Adquirir viatura para vistoria - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP).	CAL	02 (uma) AVs
17	Adquirir viaturas para combate a incêndio florestal - CBMGO. (FAF 2021)	CAL	3 (três) ABTF's
18	Adquirir viaturas para combate a incêndio florestal - CBMGO. (FAF 2022)	CAL	3 (três) ABTF's
19	Adquirir viaturas para vistoria - 11ª CIBM - Uruaçu. (EMENDA)	11ª CIBM - Uruaçu	01 (uma) AV
20	Apresentar proposta de incremento de veteranos e remanejamento de efetivo administrativo para a área operacional.	CGF	Proposta concluída
21	Atualizar o Manual Operacional de Bombeiros que trata sobre a Apuração de Infrações Disciplinares.	CCD	Manual atualizado
22	Concluir a obra do CAEBM (GEPI)	CAEBM	Obra concluída
23	Construir sala de aula do 2º PBM – Silvânia	2º PBM - Silvânia	01 (uma) sala de aula
24	Desenvolver e implementar sistema de avaliação dos serviços prestados pela Corporação.	BM/5	Sistema implementado
25	Desenvolver estudo visando a substituição de militares em funções	CGF	Estudo concluído

ORDEM	AÇÃO/PROJETO/PROGRAMA	RESPONSÁVEL	ENTREGA
	civis para o reforço operacional.		
26	Mapear os processos de captação de recursos extraorçamentários por meio de emendas parlamentares estaduais e federais	CGE	Processos validados
27	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Itapaci-GO. (GEPI)	18ª CIBM - Ceres	01 (um) Posto Avançado
28	Refatorar o Sistema Integrado de Análise de Projetos e Inspeções (SIAPI).	BM/6	SIAPI refatorado

### 2.3. Projetos iniciados em 2024 e concluídos em 2024

ORDEM	AÇÃO/PROJETO/PROGRAMA	RESPONSÁVEL	ENTREGA
-------	-----------------------	-------------	---------

ORDEM	AÇÃO/PROJETO/PROGRAMA	RESPONSÁVEL	ENTREGA
1	Apresentar, mediante estudo, proposta de inclusão de colaboradores civis em atividades meio da Corporação.	CG	Proposta concluída
2	Apresentar, mediante estudo, proposta de mecanismos que incencvem a participação dos militares em cursos operacionais	CAEBM	Proposta concluída
3	Apresentar, mediante estudo, proposta de Teste de Aptidão Profissional, conforme necessidade atual do serviço operacional	CG	Proposta concluída
4	Automatizar o serviço administrativo de escalas e serviços extraordinários do 20º BBM - Águas Lindas	20º BBM - Águas Lindas de Goiás	Automação do serviço
5	Definir os temas de interesse do CBMGO para aplicação nos Trabalhos de Conclusão dos Cursos, especificamente no CFO, CAO e CSBM	CAEBM	Temas denidos e implementados
6	Executar o programa de reforma e ampliação de OBMs operacionais e administravas	CAL	Reformas e ampliações de OBMs realizadas conforme Plano de Contratação Anual e gestão integrada do CBMGO
7	Fomentar parcerias com organizações internacionais visando o intercâmbio de conhecimento e tecnologia com outros países	CGE	01 (uma) parceria realizada
8	Implantar processo de avaliação de Saúde Ocupacional	CSAU	Processo implantado
9	Implantar Programa voltado para a saúde mental: Todos Cuidados	CSAU	Programa implantado
10	Implementar indicador: Taxa de bombeiros militares por mil habitantes	CGF	Indicador implementado
11	Implementar indicador: Taxa de conformidade do tempo-resposta	BM/9	Indicador implementado
12	Implementar indicador: Taxa de execução do orçamento para invesmento	BM/4	Indicador implementado
13	Implementar indicador: Taxa de execução do Plano Estratégico	CGE	Indicador implementado
14	Implementar indicador: Taxa de processos mapeados e aprimorados	CGE	Indicador implementado
15	Implementar indicador: Taxa de sucesso na captação de recursos extraorçamentários	CGE	Indicador implementado
16	Implementar o Serviço de Investigação e Perícia de Incêndio no Comando de Atividades Técnicas	CAT	Serviço implementado
17	Implementar Programas em atenção à saúde do Bombeiro Militar	CSAU	Programas executados
18	Implementar sistema de gerenciamento de boletos	CAT	Sistema implementado em todas

ORDEM	AÇÃO/PROJETO/PROGRAMA	RESPONSÁVEL	ENTREGA
			Unidades que tenham SECIP
19	Implementar sistema via QR CODE para acesso à informação de ocorrências de viaturas adquiridas por meio de emendas parlamentares	CGE	Sistema implementado em todas Unidades que tenham SECIP
20	Mapear e diagnosticar locais com maior incidência de acidentes de trânsito com vítimas fatais, para encaminhar informações aos órgãos competentes	BM/9	Mapeamento realizado e encaminhamento das informações aos órgãos interessados
21	Planejar e executar a Jornada de Qualificação da Tropa quanto ao preenchimento de Ocorrências no Sistema RAI	BM/9	Tropa qualificada
22	Planejar e executar a Operação Cerrado Vivo	CG	Operação realizada
23	Planejar e executar a Operação Férias - Turista Seguro	CG	Operação realizada
24	Planejar e executar a Operação Goiás Alerta e Solidário	CG	Operação realizada
25	Planejar e executar Curso visando a gestão e operacionalização dos fundos rotativos	BM/7	Curso para gestão dos Fundos Rotativos implementado
26	Planejar e executar o programa de aquisição de equipamentos e materiais operacionais	CAL	Equipamentos e materiais adquiridos conforme Plano de Contratação Anual e gestão integrada do CBMGO (EPis, EPRs, DEAs, desencarceradores, entre outros)
27	Planejar e executar o programa de renovação da frota operacional e administrativa	CAL	Viaturas adquiridas conforme Plano de Contratação Anual e gestão integrada do CBMGO (ABTF, ABTS, UR, ASA, AV, entre outras)
28	Planejar e executar o Seminário Estratégico	CGE	2 (dois) Seminários realizados
29	Planejar e executar Operação de intensificação das inspeções técnicas em estabelecimentos que apresentam baixos níveis de segurança para o público em geral	CAT	Operação realizada
30	Planejar e executar Operação de intensificação de posicionamentos preventivos de viaturas nos locais com grande incidência de acidentes de trânsito	BM/3	Operação realizada
31	Planejar e executar Programa de treinamento e simulados operacionais	CAEBM	Militares treinados
32	Planejar e realizar, com o apoio das demais OBMs Operacionais do CBMGO, palestras educacionais nas escolas sobre segurança pública, primeiros socorros e prevenção a acidentes	CAEBM	Operação realizada

ORDEM	AÇÃO/PROJETO/PROGRAMA	RESPONSÁVEL	ENTREGA
33	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Goiânia - Jardim Curitiba (GEPI)	2º BBM - Goiânia	01 (um) Posto Avançado
34	Promover a realização do PROEBOM 2024	BM/8	58 (cinquenta e oito) turmas formadas
35	Promover capacitação dos militares do CBMGO para o Grupamento de Ações e Respostas Rápidas (GARRA)	CAEBM	Pilotos formados
36	Promover capacitação e qualificação para atualização profissional dos militares do CBMGO em resgate pré-hospitalar	CAEBM	Bombeiros Militares formados
37	Promover capacitação e qualificação para atualização profissional dos militares do CBMGO em salvamento veicular	CAEBM	Bombeiros Militares formados
38	Realizar Seminário de Investigação e Perícia de Incêndio	CAT	Seminário realizado
39	Solicitar adequação do efetivo do CBMGO, conforme proposta da Comissão.	CG	Lei de fixação do efetivo atualizada
40	Solicitar ingresso de novos militares para o ano de 2025, conforme proposta da Comissão	CG	Ingresso de novos militares autorizado

### 2.3. Projetos em andamento

ORDEM	AÇÃO/PROJETO/PROGRAMA	RESPONSÁVEL	ENTREGA
1	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Águas Lindas de Goiás (GEPI)	20º BBM - Águas Lindas de Goiás	01 (um) Posto Avançado
2	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no Parque Trindade, Aparecida de Goiânia-GO. (GEPI)	7º BBM - Aparecida de Goiânia	01 (um) Posto Avançado
3	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no Jardim Alto Paraíso, Aparecida de Goiânia-GO. (GEPI)	7º BBM - Aparecida de Goiânia	01 (um) Posto Avançado
4	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Cristalina - Distrito de Campos Lindos (GEPI)	8ª CIBM - Cristalina	01 (um) Posto Avançado
5	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Corumbáiba (GEPI)	9º BBM - Caldas Novas	01 (um) Posto Avançado
6	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Petrolina de Goiás (GEPI)	21ª CIBM - Nerópolis	01 (um) Posto Avançado
7	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Indiara (GEPI)	5ª CIBM - Palmeiras de Goiás	01 (um) Posto Avançado
8	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Goiânia - Aeródromo Nacional de Aviação - SBNV (GEPI)	COA	01 (um) Posto Avançado
9	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Orizona (GEPI)	14ª CIBM - Pires do Rio	01 (um) Posto Avançado
10	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Rio Quente (GEPI)	9º BBM - Caldas Novas	01 (um) Posto Avançado
11	Ampliar o serviço aeromédico por meio da ativação de mais uma aeronave de asa fixa	COA	Aeronave de asa fixa operacional
12	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Valparaíso de Goiás - Unidade 2 (GEPI)	26ª CIBM - Valparaíso de Goiás	01 (um) Posto Avançado
13	Promover curso de formação de pilotos para atuação no serviço Aeromédico	COA	Formação dos pilotos
14	Implementar indicador: Taxa de aproveitamento dos conteúdos técnico-científicos produzidos	CAEBM	Indicador implementado
15	Implementar indicador: Taxa de capacitação	CAEBM	Indicador implementado
16	Implementar indicador: Taxa de sucesso do PROEBOM	BM/8	Indicador implementado
17	Implementar indicador: Índice de satisfação	BM/5	Indicador implementado

ORDEM	AÇÃO/PROJETO/PROGRAMA	RESPONSÁVEL	ENTREGA
18	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de São João D'Aliança (GEPI)	9ª CIBM - Planaltina	01 (um) Posto Avançado
19	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Rubiataba (GEPI)	18ª CIBM - Ceres	01 (um) Posto Avançado
20	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Goiânia - área a definir 2 (GEPI)	8º BBM - Goiânia	01 (um) Posto Avançado

#### 2.4. Projetos paralisados

ORDEM	AÇÃO/PROJETO/PROGRAMA	RESPONSÁVEL	ENTREGA
1	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado em Catalão-GO. (GEPI)	10º BBM - Catalão	01 (um) Posto Avançado
2	Realizar Seminário para apresentação dos Trabalhos de Conclusão de Cursos considerados mais relevantes para a Corporação	CAEBM	Seminário realizado
3	Criar Norma Administrativa do CGE	CGE	Norma Administrativa Concluída
4	Planejar e executar curso em Captação de Recursos	CGE	Curso realizado
5	Criar Norma Administrativa sobre Gestão de Captação de Recursos	CGE	Norma concluída

### 3. CONCLUSÃO

Como mencionado na introdução, o presente relatório visa informar ao Comando Geral sobre a eficácia da governança no período em questão. A análise dos dados apresentados permite traçar estratégias para aprimorar o desempenho da instituição, garantindo que os esforços sejam direcionados para alcançar resultados melhores e mais efetivos.

Por fim, cabe informar que todos os projetos com situação (status) "em andamento", bem como, os projetos "paralisados" sob a responsabilidade do CGE, constam no Plano de Gestão de 2025.

Goiânia 27 de janeiro de 2025.

DIEGO ALVES BATISTA – CEL QOC  
Comandante de Gestão Estratégica



Documento assinado eletronicamente por **DIEGO ALVES BATISTA, Comandante**, em 28/01/2025, às 17:16, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [http://sei.go.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=1](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1) informando o código verificador **68972131** e o código CRC **56FA535D**.

COMANDO DE GESTÃO ESTRATÉGICA  
AVENIDA C-206 S/N, ESQ. C/ AVENIDA C-231 - Bairro JARDIM AMÉRICA - GOIANIA - GO - CEP 74270-060 - (62)3201-9252.



Referência: Processo nº 202500011000343

SEI 68972131