



ESTADO DE GOIÁS
CORPO DE BOMBEIROS MILITAR
COMANDO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

PLANO Nº 2 / 2023 CBM/CGE-14237

PLANO DE GESTÃO 2023

REFERÊNCIA:

- Plano Estratégico 2022–2031;
- GEPI/SSP-GO: Grupo Especial de Planejamento e Inovação da SSP-GO;
- Ofício Circular nº 87/2023 - CBM (000037254335) - Sugestões ao Plano de Gestão 2023;
- Ofício nº 19418/2023 - CBM (46596751) - Parecer do CAL quanto às aquisições consignadas neste Plano.

1. FINALIDADE:

Estabelecer as ações gerais para o ano de 2023, conforme diretrizes do Comando Geral e atribuí-las aos diversos setores do CBMGO, visando a delegação das ações aos elementos subordinados, atendendo ao que preconiza o Planejamento Estratégico 2022–2031. Ademais, incluir no presente Plano, os programas e projetos validados pelo Grupo Especial de Planejamento e Inovação - GEPI/SSP-GO.

2. PERÍODO:

No que se refere a duração dos programas, projetos e ações, deverá ser considerado o período entre **1º de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2023**, com exceção daqueles que iniciaram em 2022 e ainda não foram concluídos, bem como aqueles que a sua duração global, em virtude da sua complexidade, transcende o ano corrente, por exemplo, os projetos cuja natureza enseja na construção de quartéis.

3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- 3.1. Executar a 2ª Edição do Plano Estratégico do CBMGO;
- 3.2. Estabelecer ações a serem executadas no ano de 2023, visando colocar em prática o Plano Estratégico 2022-2031;
- 3.3. Controlar as ações iniciadas em 2022 e as que serão realizadas ao longo do ano de 2023;
- 3.4. Realizar o método de gestão PDCA, visando manter o controle das ações a realizar e das realizadas.

4. METODOLOGIA UTILIZADA PARA ELABORAÇÃO DESTE PLANO:

O Comando Geral, por meio do Comando de Gestão Estratégica - CGE, consultou formalmente os diversos setores estratégicos da Corporação visando compilar, organizar, ajustar e formatar propostas qualificadas de projetos e programas institucionais, para elaborar o presente Plano de Gestão.

5. AÇÕES A SEREM DESENVOLVIDAS:

5.1 PERSPECTIVA: SOCIEDADE.

OBJETIVO: 1.1 ASSEGURAR A PRESTAÇÃO DE SERVIÇO ACESSÍVEL, ÁGIL, EFETIVO E DE QUALIDADE.

ORDEM	INDICADORES	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
1	Taxa de execução do orçamento para investimento	Mensurar e avaliar os investimentos realizados pelo CBMGO	BM/4
2	Índice de satisfação	Mensurar e avaliar o nível de satisfação do cidadão atendido pela Corporação em relação ao serviço prestado	BM/5
3	Taxa de conformidade do tempo-resposta	Mensurar e avaliar o tempo-resposta de atendimento às emergências	BM/6
4	Taxa de sucesso do PROEBOM	Mensurar e avaliar o impacto do PROEBOM no que tange aos reflexos de prevenção social	BM/8

5	Taxa de bombeiros militares por mil habitantes	Mensurar e avaliar a suficiência de efetivo	CGF
6	Taxa de processos mapeados e aprimorados	Mensurar e avaliar o quantitativo de processos mapeados e aprimorados	CGE
7	Taxa de sucesso na captação de recursos extraorçamentários	Mensurar e avaliar a captação de recursos extraorçamentários	CGE
8	Taxa de execução do Plano Estratégico	Mensurar e avaliar o desempenho da execução do Plano Estratégico	CGE
9	Taxa de capacitação	Mensurar e avaliar a quantidade de pessoas capacitadas pelo CBMGO	CAEBM
10	Taxa de aproveitamento dos conteúdos técnico-científicos produzidos	Mensurar e avaliar a quantidade de conteúdo técnico-científico elaborado e revisado pelo CBMGO	Comissão Temática de Gestão do Conhecimento

5.2 PERSPECTIVA: GESTÃO, OPERAÇÕES E PROCESSOS.

OBJETIVO: 2.1 EXPANDIR E APRIMORAR OS SERVIÇOS DA CORPORAÇÃO DE FORMA SUSTENTÁVEL E INTELIGENTE.

ESTRATÉGIA: 2.1.1 Viabilizar recursos humanos suficientes para suprir as demandas institucionais.

Iniciativa: 2.1.1.1 Realizar gestão junto ao Governo do Estado para manter o fluxo contínuo de ingresso de militares, por meio de concurso público, conforme a demanda de reposição e expansão institucional.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
11	Realizar concurso público para ingresso de pessoal na Corporação.	Pessoal incorporado e formação iniciada	Comissão
12	Realizar novo concurso público para ingresso de pessoal na Corporação. (GEPI)	Estudo e Planejamento concluídos	Oficial designado (46429143)

Iniciativa: 2.1.1.2 Priorizar o emprego de bombeiros militares na atividade-fim.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
13	Apresentar proposta de incremento de veteranos e remanejamento de efetivo administrativo para a área operacional.	Proposta concluída	CGF
14	Realizar estudo e apresentar projeto para ingresso de militares temporários.	Apresentação concluída	Comissão

Iniciativa: 2.1.1.3 Implementar, mediante estudo, a substituição de militares em funções cujas naturezas possam ser desempenhadas por civis.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
15	Desenvolver estudo visando a substituição de militares em funções civis para o reforço operacional.	Estudo concluído	CGF

Iniciativa: 2.1.1.5 Promover adequações normativas concernentes à fixação do efetivo e sua distribuição nos quadros, postos e graduações.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
16	Realizar estudo e apresentar proposta de atualização do Quadro de Organização e Distribuição de Efetivo - QODE.	Proposta concluída	Comissão

Iniciativa: 2.1.1.6 Automatizar a prestação de serviços da área meio com uso de tecnologia.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
17	Aprimorar os sistemas (SIAPI/TABLET MOBILE, SISCOA, SISSAUDE, SISCOV, SICOMAT).	05 (cinco) sistemas aprimorados	BM/6

18	Desenvolver sistemas (Fundo Rotativo e Perícia de Incêndio).	02 (dois) sistemas desenvolvidos	BM/6
----	--	----------------------------------	------

ESTRATÉGIA: 2.1.2 Promover a capilaridade dos serviços operacionais do Corpo de Bombeiros Militar no Estado.

Iniciativa: 2.1.2.2 Elaborar e implementar o Plano de Expansão do CBMGO para os próximos 10 anos, com base em estudo de viabilidade operacional e financeira.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
19	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no setor Parque das Amendoeiras, Goiânia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	1º BBM - Goiânia
20	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no setor Balneário Meio Ponte, Goiânia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	2º BBM - Goiânia
21	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no setor Parque Industrial João Braz, Goiânia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	2º BBM - Goiânia
22	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no setor Central Park, Anapólis-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	3º BBM - Anapólis
23	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Caçu-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	4º BBM - Rio Verde
24	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no Setor Jardim Ingá, Luziânia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	5º BBM - Luziânia
25	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município da Cidade Ocidental-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	5º BBM - Luziânia
26	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Bom Jesus-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	6º BBM - Itumbiara
27	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no setor Garavelo, Aparecida de Goiânia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	7º BBM - Aparecida de Goiânia
28	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Hidrolândia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	7º BBM - Aparecida de Goiânia
29	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Aparecida de Goiânia-GO (região do futuro Polo Aeronáutico). (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	7º BBM - Aparecida de Goiânia
30	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no Jardim Santo Antônio (CEMAN), Goiânia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	8º BBM - Goiânia
31	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Jussara-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	12º BBM - Goiás
32	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Caiapônia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	13º BBM - Jataí
33	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado na GO-060, Parque dos Romeiros, Km 10 - Trindade - GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	15º BBM - Trindade
34	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Anicuns-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	15º BBM - Trindade
35	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Chapadão do Céu-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	16º BBM - Mineiros
36	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Alexânia-GO ou Abadiânia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	17º BBM - Pirenópolis
37	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Cocalzinho de Goiás-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	17º BBM - Pirenópolis
38	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Barro Alto-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	18º BBM - Goianésia
39	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Mozarlândia-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	1º PBM - Aruanã
40	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de São Domingos-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	4º PBM - Campos Belos
41	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Acreúna-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	3ª CIBM - Santa Helena
42	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Alto Paraíso-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	9ª CIBM - Planaltina
43	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Alvorada do Norte-GO ou Simolândia. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	10ª CIBM - Posse
44	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Crixás-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	11ª CIBM - Uruaçu

45	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Mara Rosa-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	11ª CIBM - Uruaçu
46	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Alto Horizonte-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	11ª CIBM - Uruaçu
47	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Pontalina-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	12ª CIBM- Morrinhos
48	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Aragarças-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	13ª CIBM - Iporá
49	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Itapuranga-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	13ª CIBM - Itaberaí
50	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de São Simão-GO. (GEPI)	0 (um) Posto Avançado	15º CIBM - Quirinópolis
51	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Itapaci-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	18º CIBM - Ceres
52	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no de Piracanjuba-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	25ª CIBM - Bela Vista de Goiás
53	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Valparaíso de Goiás-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	26ª CIBM - VALPARAISO DE GOIÁS
54	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município do Novo Gama-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	26ª CIBM - VALPARAISO DE GOIÁS
55	Projeto Capilaridade: Construir, equipar e ativar o Posto Avançado no município de Padre Bernardo-GO. (GEPI)	01 (um) Posto Avançado	26ª CIBM - VALPARAISO DE GOIÁS

ESTRATÉGIA: 2.1.3 Modernizar e reaparelhar o aparato operacional da Corporação.

Iniciativa: 2.1.3.1 Implementar, mediante estudo anual, a modernização e reaparelhamento dos serviços operacionais, estabelecendo as prioridades para cada exercício.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
56	Realizar manutenção no Tanque de Mergulho - 1º BBM - Goiânia. (FAF 2021)	Manutenção realizada	1ºBBM - Goiânia
57	Adquirir motoaquática - 3ª BBM - Anápolis. (EMENDA)	01 (uma) Motoaquática	3ª BBM - Anápolis
58	Adquirir viaturas para vistoria - 4º BBM – Rio Verde. (FEMBOM)	02 (duas) AVs	4º BBM – Rio Verde
59	Adquirir Unidade de Resgate Pré-Hospitalar - 5º BBM - Luziânia. (EMENDA)	01 (uma) UR	5º BBM - Luziânia
60	Adquirir viatura para vistoria - 6º BBM - Itumbiara. (FEMBOM)	01 (uma) AV	6º BBM- Itumbiara
61	Adquirir viaturas para vistoria - 7º BBM – Aparecida de Goiânia. (FEMBOM)	03 (três) AVs	7º BBM – Aparecida de Goiânia
62	Adquirir Unidades de Resgate Pré-Hospitalar - 7º BBM - Aparecida de Goiânia. (EMENDA)	02 (duas) URs	7º BBM - Aparecida de Goiânia
63	Adquirir viatura para transporte de carga - 9º BBM - Caldas Novas. (EMENDA)	01 (um) ATC	9º BBM - Caldas Novas
64	Adquirir viatura para vistoria - 9º BBM - Caldas Novas. (FEMBOM)	01 (uma) AV	9º BBM - Caldas Novas
65	Adquirir viatura para vistoria - 11º BBM - Porangatu. (EMENDA)	01 (uma) AV	11º BBM - Porangatu
66	Adquirir viatura para busca e salvamento - 14º BBM - Senador Canedo. (CONVÊNIO MJSP)	01 (uma) ASA	14º BBM - Senador Canedo
67	Adquirir Unidade de Resgate Pré-Hospitalar - 15º BBM - Trindade. (EMENDA)	01 (uma) UR	15º BBM - Trindade
68	Adquirir Unidades de Resgate Pré-Hospitalar - 16º BBM - Mineiros. (EMENDA FED. e EST.)	02 (duas) URs	16º BBM - Mineiros
69	Adquirir viatura para busca e salvamento - 18º BBM - Goianésia. (EMENDA)	01 (uma) ASA	18º BBM - Goianésia
70	Adquirir viatura para vistoria - 7ª CIBM - Inhumas. (FEMBOM)	01 (uma) AV	7ª CIBM - Inhumas
71	Adquirir viatura para vistoria - 8ªCIBM - Cristalina. (FEMBOM)	01 (uma) AV	8ª CIBM - Cristalina
72	Adquirir viatura para vistoria - 9ªCIBM - Planaltina. (EMENDA)	01 (uma) AV	9ª CIBM - Planaltina
73	Adquirir viaturas para vistoria - 11ª CIBM - Uruaçu. (EMENDA)	01 (uma) AV	11ª CIBM - Uruaçu
74	Adquirir Unidade de Resgate Pré-Hospitalar - 12ª CIBM - Morrinhos. (EMENDA)	01 (uma) UR	12ª CIBM - Morrinhos
75	Adquirir viatura para busca e salvamento - 12ª CIBM - Morrinhos. (CONVÊNIO MJSP)	01 (uma) ASA	12ª CIBM - Morrinhos
76	Adquirir viatura para busca e salvamento - 15ª CIBM - Quirinópolis. (DOAÇÃO)	01 (uma) ASA	15ª CIBM -

			Quirinópolis
77	Adquirir rádio digital para 15ª CIBM - Quirinópolis. (EMENDA)	01 (um) Rádio digital	15ª CIBM - Quirinópolis
78	Adquirir Unidade de Resgate Pré-Hospitalar - 15ª CIBM - Quirinópolis. (EMENDA)	01 (uma) UR	15ª CIBM - Quirinópolis
79	Adquirir viatura para busca e salvamento - 17ª CIBM - Itaberaí. (EMENDA)	01 (uma) ASA	17ª CIBM - Itaberaí
80	Adquirir Unidade de Resgate Pré-Hospitalar - 19ª CIBM - São Luís de Montes Belos. (EMENDA)	01 (uma) UR	19ª CIBM - São Luís de Montes Belos
81	Adquirir uma ambulância - CSAU. (FAF 2021)	01 (uma) AA	CSAU
82	Adquirir desencarceradores - CBMGO (EMENDA)	Desencarceradores entregues	CAL
83	Adquirir viaturas de Combate a Incêndio, Busca e Salvamento para a 10ª CIBM - Posse, 5ª CIBM - Palmeiras de Goiás e 4ª PBM - Campos Belos (EMENDA Nº40370018 E Nº 37040009)	03 (três) ABSS entregues	CAL (000017279552)
84	Adquirir viatura de combate a incêndio florestal para 13º BBM - Jataí	01 (um) ABTF entregue	CAL (000036383684)
85	Adquirir viaturas de Combate a Incêndio, Busca e Salvamento para o 5º BBM - Luziânia, 16º BBM - Mineiros e 3ª CIBM - Santa Helena (EMENDA)	03 (três) ABSS entregues	CAL (000031076112)
86	Adquirir viatura para vistoria - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	02 (uma) AVs	CAL
87	Adquirir viatura para vistoria - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	01 (uma) AV	CAL
88	Adquirir viatura para vistoria - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	01 (uma) AV	CAL
89	Adquirir Unidades de Resgate - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	01 (uma) UR	CAL
90	Adquirir Unidades de Resgate - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	03 (três) URs	CAL
91	Adquirir Unidades de Resgate - CBMGO. (FES)	10 (dez) URs	CAL
92	Adquirir viatura para busca e salvamento - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	03 (três) ASAs	CAL
93	Adquirir viatura para busca e salvamento - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	09 (nove) ASAs	CAL
94	Adquirir viatura para busca e salvamento - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	01 (uma) ASA	CAL
95	Adquirir viatura para intervenção rápida em ocorrências de resgate pré-hospitalar - CBMGO. (FES)	01 (uma) VIR	CAL
96	Adquirir viatura para posto de comando - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	01 (um) APC	CAL
97	Adquirir viatura para combate a incêndio e busca e salvamento - CBMGO. (CONVÊNIO MJSP)	01 (um) ABTS	CAL
98	Adquirir viaturas para combate a incêndio florestal - CBMGO. (FAF 2021)	3 (três) ABTF's	CAL
99	Adquirir viaturas para combate a incêndio florestal - CBMGO. (FAF 2022)	3 (três) ABTF's	CAL (45154287)
100	Adquirir equipamentos para o canil - CBMGO. (EMENDA)	Equipamentos entregues	CAL
101	Adquirir equipamentos de resgate, salvamento e combate a incêndio - CBMGO. (FAF 2022)	Equipamentos entregues	CAL (45154287)
102	Adquirir insumos para o serviço de resgate pré-hospitalar - BSE. (FAF 2022)	Insumos entregues	BSE (45154287)
103	Adquirir insumos para o serviço de salvamento e combate a incêndio - BSE. (FAF 2022)	Insumos entregues	BSE (45154287)
104	Adquirir kits para o GARRA - BSE. (EMENDA)	Kits entregues	BSE

ESTRATÉGIA: 2.1.4 Fortalecer os programas sociais e de cultura de prevenção desenvolvidos pela Corporação.

Iniciativa: 2.1.4.1 Definir, padronizar e implementar as ações sociais a serem prestadas pelo Corpo de Bombeiros de acordo com a sua competência legal.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
105	Criar museu histórico do CBMGO.	Museu Histórico do CBMGO	7º CRBM
106	Planejar e executar a Operação Nordeste Solidário.	Operação realizada	CODEC
107	Reformar e construir a sede da Banda de Música do CBMGO.	Reforma e construção realizada	Banda de Música
108	Adquirir instrumentos para Banda de Música do CBMGO.	Instrumentos adquiridos	Banda de Música

109	Realizar estudo e apresentar proposta para criação do 1º Colégio Bombeiro Militar público/privado.	Proposta concluída	Comissão (45828876)
-----	--	--------------------	---------------------

Iniciativa: 2.1.4.2 Monitorar a eficácia e alcance dos programas sociais, por meio de banco de dados, para apoio da tomada de decisão.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
110	Criar banco de dados do PROEBOM, visando a integração com o Sistema Estadual de Informações Cidadãs (SEIC) para aprimoramento dessa política pública do CBMGO.	Banco de dados implementado	BM/8

Iniciativa: 2.1.4.3 Mapear e intensificar a realização do PROEBOM nas localidades mais vulneráveis.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
111	Planejar e implementar o Programa Educacional Bombeiro Mirim. (GEPI)	1.500 alunos formados	BM/8

OBJETIVO: 2.2 IMPLEMENTAR A MELHORIA CONTÍNUA DOS PROCESSOS OPERACIONAIS E ADMINISTRATIVOS.

ESTRATÉGIA: 2.2.1 Aprimorar os processos relacionados às atividades operacional e administrativa.

Iniciativa: 2.2.1.1 Definir e mapear os principais processos relacionados à área operacional.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
112	Desenvolver estudo e apresentar plano para criação de estrutura administrativa para gestão de ações preventivas e de respostas no âmbito dos incêndios florestais.	Plano concluído	CODEC

Iniciativa: 2.2.1.2 Definir e mapear os principais processos relacionados à área meio da Corporação.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
113	Refatorar o Sistema Integrado de Análise de Projetos e Inspeções (SIAPI).	SIAPI refatorado	BM/6
114	Criar e operacionalizar o Conselho Estadual de Proteção e Defesa Civil.	Criação do Conselho	CODEC
115	Implementação de CHATBOT para retirada de dúvidas de processo (inspeções / análise / análise de projetos).	Sistema implementado	CAT
116	Desenvolver e instituir processo para aquisição de viaturas no que tange a renovação da frota e projetos futuros validados.	Processo implementado	CHEM, CGE, CAL, CEMAN e BM/4
117	Realizar estudo e apresentar proposta sobre o uso e manutenção de viaturas.	Proposta concluída	Comissão
118	Realizar estudo técnico visando identificar os parâmetros para definição dos valores com vistas à instituição de "Taxa de Fiscalização contra Incêndio".	Estudo técnico concluído	Comissão
119	Realizar estudo e apresentar proposta de atualização do regulamento de uniformes.	Proposta concluída	Comissão
120	Realizar estudo e apresentar proposta de atualização do RESIOBOM.	Proposta concluída	Comissão
121	Realizar estudo e apresentar proposta de critérios para concessão de elogios.	Proposta concluída	Comissão
122	Realizar estudo e apresentar proposta de padronização de efetivo nas OBMs administrativas.	Proposta concluída	Comissão
123	Realizar estudo e apresentar proposta de avaliação profissional de oficiais.	Proposta concluída	Comissão
124	Realizar estudo e apresentar proposta de alteração da legislação de medalhas.	Proposta concluída	Comissão
125	Realizar estudo e apresentar proposta de avaliação profissional das praças.	Proposta concluída	Comissão

ESTRATÉGIA: 2.2.2 Otimizar o sistema de triagem e atendimento a emergências.

Iniciativa: 2.2.2.1 Utilizar novas tecnologias para otimizar a triagem, despacho, coordenação e o emprego do aparato operacional.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
126	Desenvolver parcerias para emprego de servidores civis nas atividades de atendimento e despacho operacional do COB de Goiânia.	Civis empregados no atendimento	COB

Iniciativa: 2.2.2.4 Disponibilizar recurso tecnológico para imediata avaliação após atendimento às ocorrências e demais serviços da Corporação.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
127	Desenvolver e implementar sistema de avaliação dos serviços prestados pela Corporação.	Sistema implementado	BM/5, BM/6 e COB

OBJETIVO: 2.3 FORTALECER A GOVERNANÇA CORPORATIVA.

ESTRATÉGIA: 2.3.2 Aperfeiçoar os dispositivos legais visando subsidiar o processo decisório na condução da Corporação.

Iniciativa: 2.3.2.1 Revisar normas institucionais com definição de regras objetivas para as decisões sustentadas no mérito administrativo, especialmente quanto a lotação, transferência, promoção e recompensas militares.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
128	Atualizar a Norma Administrativa n. 08 - Avaliação Técnica de OBM.	1 (uma) norma atualizada	CGF e BM/1
129	Criar a Norma Operacional de Proteção e Defesa Civil.	1 (uma) Norma Operacional	CODEC e BM/1
130	Atualizar o Manual Operacional de Bombeiros que trata sobre a Apuração de Infrações Disciplinares.	Manual atualizado	CCD

ESTRATÉGIA: 2.3.3 Adotar política de gestão estratégica de pessoas.

Iniciativa: 2.3.3.1 Implementar o núcleo de Gestão Estratégica de Pessoas na instituição.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
131	Apresentar proposta de criação do núcleo de gestão estratégica de pessoas.	Proposta concluída	CGF

ESTRATÉGIA: 2.3.4 Instituir política de tomada de decisão baseada em evidências a partir da análise de dados.

Iniciativa: 2.3.4.1 Desenvolver painéis de Business Intelligence que apresentem dados e informações que subsidiem a análise e tomada de decisão do Comando da Corporação.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
132	Implementar painéis de BI para monitoramento dos programas e projetos.	Painel de BI implementado	CGE

ESTRATÉGIA: 2.3.5 Estabelecer mecanismos para fortalecer o comprometimento profissional.

Iniciativa: 2.3.5.5 Realizar eventos de gestão para o desenvolvimento corporativo.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
133	Realizar Seminário de Desenvolvimento Estratégico.	Seminário Realizado	CGE

ESTRATÉGIA: 2.3.6 Aprimorar o Programa de *Compliance* Público na Corporação.

Iniciativa: 2.3.6.2 Ampliar as ações de gerenciamento de risco para todas as áreas da Corporação, conforme priorização da Coordenação do *Compliance* Público.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
-------	-----------------------------	----------	-------------

134	Ampliar a abrangência da gestão de riscos nas demais unidades básicas e complementares da Corporação.	Expansão da gestão de riscos para as seguintes áreas: 1 - CSAU; 2 - CODEC; 3 - CAEBM.	Escritório Permanente de <i>Compliance</i> Público
-----	---	--	--

OBJETIVO: 2.4 APERFEIÇOAR A VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DA CORPORAÇÃO.

ESTRATÉGIA: 2.4.2 Aprimorar e ampliar a cobertura do atendimento médico, odontológico e biopsicossocial dos militares ativos e inativos, e dos dependentes.

Iniciativa: 2.4.2.3 Identificar, mapear, melhorar e informatizar os processos do sistema de saúde estabelecendo o foco no atendimento célere e de qualidade ao bombeiro militar e seus dependentes.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
135	Adquirir móveis e equipamentos para o CSAU.	Móveis e equipamentos adquiridos	CSAU
136	Adquirir materiais e equipamentos para o serviço Biopsicossocial do CSAU. (FAF 2021)	Materiais e equipamentos adquiridos	CSAU
137	Adquirir materiais para clínica odontológica do CSAU. (FAF 2021)	Materiais adquiridos	CSAU
138	Adquirir insumos para clínica odontológica. (FAF 2022)	Insumos entregues	CSAU (45154287)
139	Adquirir equipamentos de odontologia para reposição e ampliação dos serviços odontológicos do CBMGO. (FAF 2022)	Aparelhos entregues	CSAU (45154287)
140	Adquirir insumos para clínica médica. (FAF 2022)	Insumos entregues	CSAU (45154287)
141	Adquirir condecorações e acessórios necessários para o reconhecimento de Bombeiros Militares. (FAF 2022)	Medalhas entregues	BM/1 (45154287)
142	Adquirir mobiliário e equipamentos eletroeletrônicos para área de convivência. (FAF 2022)	Mobiliário entregues	1º CRBM (45154287)
143	Adquirir armários e camas para alojamentos. (FAF 2022)	Armários e camas entregues	BSE (45154287)

Iniciativa: 2.4.2.4 Construir e implementar unidade de atendimento médico, odontológico e biopsicossocial (Policlínica), por meio da Assistência Fundacional da Corporação.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
144	Construir Policlínica para atendimento médico, odontológico e psicossocial para os Bombeiros Militares e seus dependentes. (GEP1)	Policlínica concluída	ASF e CSAU

ESTRATÉGIA: 2.4.3 Assegurar qualidade de vida ao bombeiro militar no ambiente de trabalho.

Iniciativa: 2.4.3.1 Mapear e dotar todas as Unidades operacionais do Estado com nivelamento quanto ao padrão de qualidade das estruturas físicas dos quartéis.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
145	Construir central de assepsia do 3º BBM – Anápolis.	01 (uma) central de assepsia	3º BBM – Anápolis
146	Construir academia de musculação do 10º BBM – Catalão.	01 (uma) academia de musculação	10º BBM – Catalão
147	Ampliar o 17º BBM - Pirenópolis.	Ampliação concluída	17º BBM – Pirenópolis
148	Construir academia de musculação do 17º BBM – Pirenópolis.	01 (uma) academia de musculação	17º BBM – Pirenópolis
149	Construir academia de musculação da 1ª CIBM – Minaçu.	01 (uma) academia de musculação	1ª CIBM – Minaçu
150	Construir academia de musculação da 6ª CIBM – Niquelândia.	01 (uma) academia de musculação	6ª CIBM – Niquelândia
151	Construir sede própria do quartel da 9ª CIBM - Planaltina.	Sede concluída	9ª CIBM - Planaltina

152	Reativação da construção da obra da nova sede da 12ª CIBM - Morrinhos.	Obra concluída	12ª CIBM - Morrinhos
153	Construção da nova sede da 13ª CIBM - Iporá.	Obra concluída	13ª CIBM - Iporá
154	Construir central de assepsia da 16ª CIBM - Goiatuba.	01 (uma) central de assepsia	16ª CIBM - Goiatuba
155	Construção da nova sede da 19ª CIBM - São Luís de Montes Belos.	Obra concluída	19ª CIBM - São Luís de Montes Belos
156	Construir academia de musculação da 23ª CIBM - Ipameri.	01 (uma) academia de musculação	23ª CIBM - Ipameri
157	Reforma do NIAB para acomodação do Serviço Médico.	Reforma concluída	CSAU
158	Aquisição de móveis e equipamentos para o CSAU (EMENDA).	Móveis e equipamentos entregues	CSAU
159	Construir nova sede da ASF.	Sede concluída	ASF

Iniciativa: 2.4.3.2 Padronizar do ponto de vista ergonômico móveis e equipamentos tanto na atividade profissional quanto no repouso dos militares.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
160	Realizar a aquisição de mobiliários para as seções administrativas, operacionais e alojamentos da unidade do 7º BBM – Aparecida de Goiânia.	Aquisição realizada	7º BBM – Aparecida de Goiânia
161	Realizar a aquisição de mobiliários para as seções administrativas, operacionais e alojamentos da unidade do 17º BBM – Pirenópolis.	Aquisição realizada	17º BBM – Pirenópolis

Iniciativa: 2.4.3.4 Confeccionar e distribuir, periodicamente, material educativo em qualidade de vida, saúde e segurança do trabalho.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
162	Realizar o Programa NIAB itinerante.	Programa executado	CSAU
163	Estruturar e executar o Programa Grupo Fênix.	Programa executado	CSAU

5.3 PERSPECTIVA: APRENDIZADO, CRESCIMENTO E INOVAÇÃO.

OBJETIVO: 3.1 APRIMORAR A GESTÃO DO CONHECIMENTO.

ESTRATÉGIA: 3.1.1 Fomentar a geração de conhecimento que possa se materializar em ações preventivas, de respostas e boas práticas de gestão a serem implementadas ou aprimoradas.

Iniciativa: 3.1.1.2 Instituir e cumprir ciclos periódicos de revisão dos protocolos, manuais, fluxogramas e mapeamentos das respostas operacionais.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
164	Elaborar manual de cerimonial e cartilha com boas práticas nas redes sociais.	Manual e cartilha concluídos	BM/5
165	Criar norma operacional de atendimento a ocorrências envolvendo Produtos Perigosos.	Norma Operacional concluída	24ª CIBM - Goiânia
166	Atualizar o MOB de Produtos Perigosos.	MOB atualizado	24ª CIBM – Goiânia

OBJETIVO: 3.2 CRIAR DOCTRINA DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO COM FOCO EM INOVAÇÃO.

ESTRATÉGIA: 3.2.1 Desenvolver, por meio do setor de ensino, os mecanismos necessários para implementar uma doutrina de pesquisa no âmbito do CBMGO.

Iniciativa: 3.2.1.1 Estabelecer parcerias com entidades públicas e privadas para destinação de bolsas de pesquisa, bem como estudo e desenvolvimento de inovações.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
167	Desenvolver, por meio de parcerias, pesquisas científicas e/ou inovações relacionadas a incêndios.	04 (quatro) pesquisas científicas e/ou inovações relacionadas a incêndios	COTI

Iniciativa: 3.2.1.3 Buscar novos conhecimentos dentro e fora do País, para subsidiar a pesquisa e o desenvolvimento com foco na inovação.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
168	Planejar e realizar viagem de intercâmbio com outra instituição e visita à feira internacional de bombeiros.	Intercâmbio e visita realizados	BM/5

Iniciativa: 3.2.1.4 Intensificar a realização de seminários voltados para a inovação na área operacional.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
169	Promover Seminários e Simulados Temáticos.	Seminários realizados	CAEBM

OBJETIVO: 3.3 APRIMORAR A POLÍTICA DE FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO CONTINUADA.

ESTRATÉGIA: 3.3.1 Assegurar infraestrutura voltada para formação e capacitação.

Iniciativa: 3.3.1.1 Estruturar complexo de ensino e instrução devidamente aparelhado para a realização dos cursos e treinamentos da Corporação.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
170	Implantar sala de aula temática para ensino de incêndio ao público interno e externo.	01 (uma) sala de aula	COTI
171	Concluir a obra do CAEBM (GEPI).	Obra concluída	CAEBM
172	Construir o Centro de Treinamento do CAEBM.	Centro de Treinamento concluído	CAEBM
173	Construir sala de aula do 2º PBM – Silvânia.	01 (uma) sala de aula	2º PBM – Silvânia
174	Construir sala de aula da 21ª CIBM - Nerópolis.	01 (uma) sala de aula	21ª CIBM - Nerópolis

ESTRATÉGIA: 3.3.2 Fortalecer as atividades de ensino e instrução técnico-profissional.

Iniciativa: 3.3.2.4 Fomentar práticas inovadoras que incentivem e disseminem os conhecimentos e as habilidades profissionais na tropa.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
175	Implementar ciclo de ensino Bombeiro Militar.	Ciclo implementado	CAEBM
176	Curso de atualização e nivelamento normativo.	Curso concluído	CAT
177	Jornada de Qualificação Técnica.	Qualificação realizada	CCD
178	2º Curso de Juiz Militar.	Curso realizado	CCD
179	Capacitação em Gerenciamento de Projetos aplicáveis ao CBMGO.	Capacitação concluída	CGE
180	Realizar curso de capacitação para inscrição no CADIN e na Dívida Ativa.	Curso realizado	BM/7

5.4 PERSPECTIVA: RECURSOS.

OBJETIVO: 4.1 ASSEGURAR A CONTÍNUA OBTENÇÃO DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS SUFICIENTES À DEMANDA INSTITUCIONAL.

ESTRATÉGIA: 4.1.2 Criar uma política de captação de recursos extraorçamentários.

Iniciativa: 4.1.2.1 Desenvolver uma metodologia que oriente e padronize a captação de recursos extraorçamentários de qualquer natureza, normatizando os procedimentos.

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
181	Mapear os processos de captação de recursos extraorçamentários por meio de emendas parlamentares estaduais e federais.	Processos Validados	CGE

OBJETIVO: 4.2 DESENVOLVER POLÍTICAS DE GASTOS EFICIENTES.

ESTRATÉGIA: 4.2.1 Buscar soluções que reduzam o custo da gestão administrativa e operacional.

Iniciativa: 4.2.1.1 Mapear e desenvolver ações que tornem o gasto da Corporação mais eficiente e enxuto, fazendo o uso inclusive de tecnologia da informação

ORDEM	PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	ENTREGAS	RESPONSÁVEL
182	Instalar usina de captação de energia solar no 5° BBM – Luziânia.	01 (uma) usina de captação de energia solar	5° BBM – Luziânia
183	Instalar usina de captação de energia solar no 7° BBM – Aparecida de Goiânia.	01 (uma) usina de captação de energia solar	7° BBM – Aparecida de Goiânia
184	Instalar usina de captação de energia solar no 9° BBM – Caldas Novas.	01 (uma) usina de captação de energia solar	9° BBM – Caldas Novas
185	Instalar usina de captação de energia solar no 10° BBM – Catalão.	01 (uma) usina de captação de energia solar	10° BBM – Catalão
186	Instalar usina de captação de energia solar no 17° BBM – Pirenópolis.	01 (uma) usina de captação de energia solar	17° BBM – Pirenópolis
187	Instalar usina de captação de energia solar no 18° BBM – Goianésia.	01 (uma) usina de captação de energia solar	18° BBM – Goianésia
188	Instalar usina de captação de energia solar no 20° BBM – Águas Lindas de Goiás.	01 (uma) usina de captação de energia solar	20° BBM – Águas Lindas de Goiás
189	Instalar usina de captação de energia solar no 2° PBM – Silvânia.	01 (uma) usina de captação de energia solar	2° PBM – Silvânia
190	Instalar usina de captação de energia solar na 1ª CIBM – Minaçu.	01 (uma) usina de captação de energia solar	1ª CIBM – Minaçu
191	Instalar usina de captação de energia solar na 12ª CIBM – Morrinhos.	01 (uma) usina de captação de energia solar	12ª CIBM – Morrinhos
192	Instalar usina de captação de energia solar na 15ª CIBM – Quirinópolis.	01 (uma) usina de captação de energia solar	15ª CIBM – Quirinópolis
193	Instalar usina de captação de energia solar na 16ª CIBM – Goiatuba.	01 (uma) usina de captação de energia solar	16ª CIBM – Goiatuba
194	Instalar usina de captação de energia solar na 21ª CIBM - Nerópolis.	01 (uma) usina de captação de energia solar	21ª CIBM - Nerópolis
195	Instalar usina de captação de energia solar na 22ª CIBM - São Miguel do Araguaia.	01 (uma) usina de captação de energia solar	22ª CIBM São Miguel do Araguaia

6. COORDENADOR DO PLANO DE GESTÃO:

Comandante-Geral, por meio do Comando de Gestão Estratégica (CGE).

7. ATRIBUIÇÕES DO CGE:

- 7.1. Cadastrar os programas, projetos e ações na base de dados do Painel de Monitoramento da Execução do Plano Estratégico;
- 7.2. Desenvolver e disponibilizar a Ficha de Monitoramento dos Planos de Projetos aos responsáveis pelos programas, projetos e ações;
- 7.3. Prestar suporte técnico aos responsáveis quanto a elaboração e gestão dos projetos;
- 7.4. Recepcionar e alimentar a base de dados com as informações encaminhadas pelos responsáveis dos programas, projetos e ações;
- 7.5. Realizar reuniões de monitoramento com os responsáveis, conforme demanda, para adotar as correções necessárias, visando o alcance das metas estabelecidas na vigência deste plano;
- 7.6. Manter o Comandante-Geral informado, por meio de relatórios mensais, sobre o cumprimento das metas dos projetos classificados como prioridade alta.

8. ATRIBUIÇÕES DOS COMANDOS REGIONAIS:

- 8.1. Apoiar no que couber as Unidades Operacionais sob o seu comando no que tange ao cumprimento dos programas, projetos ou ações propostas neste Plano;
- 8.2. Supervisionar a eficiência e eficácia da execução dos programas, projetos ou ações das respectivas OBM's subordinadas.

9. ATRIBUIÇÕES DOS RESPONSÁVEIS PELOS INDICADORES, PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES:

- 9.1. Preencher e atualizar mensalmente, **até o 5º dia útil do mês subsequente** a Ficha de Monitoramento dos Planos de Projetos que será disponibilizada pelo CGE, conforme item 7.2, **com exceção dos responsáveis pelos itens de 1 a 10 (indicadores) que estão dentro da perspectiva de sociedade que serão tratados à parte;**
- 9.2. Reportar imediatamente ao Comando de Gestão Estratégica os entraves que impossibilitem a continuidade do projeto, devendo ainda lançar esta informação na Ficha de Monitoramento dos Planos de Projetos;
- 9.3. Os programas, projetos e ações que tenham dois ou mais responsáveis para sua execução deverão, obrigatoriamente, ter interação entre os envolvidos para o alcance da meta, **ficando a cargo do primeiro citado na coluna "responsável" o cumprimento do item "9.1."**

10. PRESCRIÇÕES DIVERSAS:

O presente Plano de Gestão poderá ser revisado e atualizado no decorrer do corrente ano, de acordo com eventuais modificações nos projetos ou metas existentes e adições de novas propostas.

11. DIFUSÃO:

- 11.1. Conhecimento e providências: Setores responsáveis.
- 11.2. Conhecimento: Todo o CBMGO.

Comando-Geral, em Goiânia - GO, 17 de abril de 2023.

WASHINGTON LUIZ VAZ JÚNIOR – CEL QOC
Comandante-Geral



Documento assinado eletronicamente por **WASHINGTON LUIZ VAZ JUNIOR, Comandante-Geral**, em 17/04/2023, às 16:17, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1 informando o código verificador **000037416330** e o código CRC **0ABD0B0A**.

COMANDO DE GESTÃO ESTRATÉGICA
AVENIDA C-206 S/N, ESQ. C/ AVENIDA C-231 - Bairro JARDIM AMÉRICA - GOIANIA - GO - CEP 74270-060 - (62)3201-9252.



Referência: Processo nº 202300011003465



SEI 000037416330