

**CORPO DE BOMBEIROS MILITAR
DO ESTADO DE GOIÁS**

PLANO DE GESTÃO

2018



AGE
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA





PLANO DE GESTÃO 2018

REFERÊNCIA: Planejamento Estratégico 2012 - 2022.

1 – Finalidade:

Estabelecer ações gerais para o ano de 2018, conforme Diretrizes do Comando Geral, em todos os setores do CBMGO, visando à delegação de atribuições aos elementos subordinados, atendendo ao que preconiza o Planejamento Estratégico 2012 – 2022.

2 – Local, data e horário:

No âmbito do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Goiás, no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2018.

3 – Objetivos específicos:

- 3.1 Executar o Planejamento Estratégico do CBMGO, no seu 7º ano de implantação;
- 3.2 Estabelecer ações a serem executadas no ano de 2018, visando assim por em prática o Planejamento Estratégico 2012 - 2022;
- 3.3 Controlar as ações realizadas ao longo do ano de 2018;
- 3.4 Realizar o método de gestão PDCA, com o fito de manter o controle das ações a realizar e realizadas.

4 – Ações gerais a serem desenvolvidas:

4.1 Perspectiva Sociedade

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
1	Sociedade	Prestar serviço que proporcione satisfação e confiança	1. Pesquisar a satisfação do cidadão	Quantitativo de pesquisa de satisfação dos cidadãos com o atendimento, de "0" para "1000"	BM/2 e BM/5

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
2	Sociedade	Atender com profissionalismo e excelência	2. Promover Seminário de Desenvolvimento Estratégico	Quantitativo de Seminário de Desenvolvimento Estratégico realizado, de "0" para "2"	AGE

4.2 Perspectiva Gestão e Operações

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
1	Gestão e Operações	Equipar o CBMGO	Licitar e registrar preços em Sistema de Registro de Preços de: 3. VIATURAS OPERACIONAIS E ADMINISTRATIVAS;	Quantitativo de processos de SRP, de "0" para "5"	CAL E BM/4
			4. EQUIPAMENTOS OPERACIONAIS;	Quantitativo de processos de SRP, de "0" para "3"	CAL E BM/4
			5. SOMBREADORES;	Quantitativo de processos de SRP, de "0" para "1"	CAL E BM/4
			6. AQUISIÇÃO DE MOBILIÁRIO;	Quantitativo de processos de SRP, de "0" para "1"	CAL E BM/4
			7. AQUISIÇÃO DE COMPUTADORES;	Quantitativo de processos de SRP, de "0" para "1"	CAL E BM/4
			8. AQUISIÇÃO DE MOBILIÁRIO ESCOLAR;	Quantitativo de processos de SRP, de "0" para "1"	CAL E BM/4
			9. CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE LIMPEZA PARA AS UNIDADES DA CAPITAL;	Quantitativo de processos de SRP, de "0" para "1"	CAL E BM/4

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
1	Gestão e Operações	Estender a presença do CBMGO no Estado de Goiás	10. Licitar e contratar a execução de obras de unidades operacionais e administrativas	Quantitativo de contratação e execução de obras, de "0" para "5"	CAL E BM/4

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
1 e 2	Gestão e Operações	Dinamizar a gestão operacional e administrativa	11. Manter a execução estratégica nas Unid Operacionais	Quant. de projetos implantados, de "0" para "44"	AGE
			12. Realizar uma inspeção técnica em cada Unidade Operacional do 1º CRBM, por semestre	Quantitativo de inspeções técnicas realizadas, de "0" para "14"	1º CRBM

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
1 e 2	Gestão e Operações	Dinamizar a gestão operacional e administrativa	13. Realizar uma inspeção técnica em cada Unidade Operacional do 2º CRBM, por semestre	Quantitativo de inspeções técnicas realizadas, de "0" para "16"	2º CRBM
			14. Realizar uma inspeção técnica em cada Unidade Operacional do 3º CRBM, por semestre	Quantitativo de inspeções técnicas realizadas, de "0" para "26"	3º CRBM
			15. Realizar uma inspeção técnica em cada Unidade Operacional do 4º CRBM, por semestre	Quantitativo de inspeções técnicas realizadas, de "0" para "12"	4º CRBM
			16. Realizar uma inspeção técnica em cada Unidade Operacional do 5º CRBM, por semestre	Quantitativo de inspeções técnicas realizadas, de "0" para "18"	5º CRBM
			17. Implementar o Plano de Segurança Orgânica da Corporação nos Batalhões BM	Quantitativo de Plano de Segurança Orgânica implementado, de "0" para "17"	BM/2 e OBM
			18. Manter mapeamento de processos	Quantitativo de mapeamento de processos realizados, de "0" para "10"	AGE
			19. Manter mapeamento de processos junto à CGE. (Mapeamento de Risco de Corrupção)	Quantitativo de mapeamento de processos realizados, de "0" para "10"	AGE

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
2	Gestão e Operações	Desenvolver ações sociais e de saúde	20. Promover o programa Saúde Bucal	Quantitativo de atendimentos realizados, total de "2546".	CSAU
			21. Realizar exames periódicos	Quantitativo de exames realizados, total de "2298"	CSAU

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
2	Gestão e Operações	Desenvolver ações preventivas /ambientais	22. Incrementar em 10% as inspeções técnicas em relação a 2017	Percentual de inspeções técnicas realizadas (10%). de "183.161" para "201.477".	CODEC
			23. Incrementar em 10% as análises de projetos em relação a 2017	Percentual de análises de projetos realizadas (10%), de "10.970" para "12.067".	CODEC
			24. Desenvolver campanhas educativas	Quantitativo de campanhas desenvolvidas, de "0" para "15".	BM/5 e CBMGO
			25. Licitar e contratar a obra (construção) da unidade de gestão ambiental	Quantitativo de licitação para a obra da unidade, de "0" para "1"	5º CRBM
			26. Criar agenda ambiental	Quantitativo de ações desenvolvidas, de "0" para "3"	CODEC

4.3 Perspectiva Aprendizado

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
1	Aprendizado	Capacitar os bombeiros	Promover seminário temático das seguintes especialidades: 27. COMUNICAÇÃO SOCIAL 28. DOCÊNCIA E ENSINO NO CBMGO 29. COMBATE A INCÊNDIO FLORESTAL 30. SALVAMENTO VEICULAR 31. INCÊNDIO URBANO 32. PERÍCIA DE INCÊNDIO	Quantitativo de seminário realizado por especialidade, de "0" para "6"	CAEBM
			33. Promover o Curso de Inspeção em Edificações e Áreas de Risco	Quantitativo de turmas formadas, de "0" para "1"	CAEBM/CODEC
			34. Promover o Curso de Nivelamento em Análise de Projetos - CNAP	Quantitativo de turma formada, de "0" para "1"	CAEBM/CODEC

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
1	Aprendizado	Capacitar os bombeiros	35. Promover a finalização do Curso de Formação de Praças	Quantitativo de turmas de CFP formadas, de "0" para "13"	CAEBM
			36. Promover Curso de Modelagem e Mapeamento de Processos para oficiais e praças	Quantitativo de curso realizado, de "0" para "1" turma.	CAEBM/AGE
			37. Promover o Curso de Perícia de Incêndio – CPI	Quantitativo de turma formada, de "0" para "1"	CAEBM/CODEC

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
2	Aprendizado	Aperfeiçoar a doutrina operacional e administrativa	38. Revisar manuais/legislações	Quantitativo de manuais/legislações revisados, de "0" para "2".	CHEFE DO EMG e CAEBM
			39. Criar manuais doutrinários	Quantitativo de manuais doutrinários, de "0" para "2".	

4.4 Perspectiva Recursos

EIXO	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES	INDICADORES	RESPONSÁVEL
1 e 2	Recursos	Obter recursos	40. Incrementar em 10% a arrecadação em relação ao previsto para o ano de 2018 (R\$ 17.569.200,00).	Percentual de incremento de arrecadação, de "0" para "10%" (R\$19.326.120,00)	BM/7
			41. Efetuar gestão para promover o concurso para admissão de Oficiais e Praças BM	Quantitativo de concurso realizado, de "0" para "1"	CGF
			42. Desenvolver novos softwares e/ou atualizar e implementar novas funcionalidades aos softwares existentes para a melhoria da gestão.	Quantitativo de softwares desenvolvidos/atualizados/implementados, de "0" para "6"	BM/6

5 – Coordenador dos trabalhos:

Subcomandante Geral, por meio da Assessoria de Gestão Estratégica (AGE).

6 – Atribuições do Coordenador dos trabalhos:

6.1 – Coordenar e fiscalizar as ações definidas pelo Comando Geral da instituição e elencadas no presente Plano de Gestão 2018;

6.2 - Informar ao Comandante Geral do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Goiás o andamento do processo da atividade referendada;

6.3 – Dirimir dúvidas dos setores da Corporação envolvidos no processo de execução;

6.4 - Servir como mediador nos trabalhos de lançamentos das ações realizadas junto à ferramenta SIPES (Sistema de Planejamento Estratégico).

7 – Atribuições dos setores subordinados:

Apresentar Planos de Ações em conformidade com o previsto na Norma Operacional n. 01/2010 até 31 de janeiro de 2018 (quarta-feira).

8 – Emprego de efetivo:

O emprego do efetivo será de acordo com os planos de ações setoriais.

9 – Desenvolvimento das atividades:

De acordo com os planos de ações setoriais, atendendo aos prazos estipulados no presente Plano de Gestão para o ano de 2018 e o calendário de eventos e cursos previstos (Anexo Único).

10 – Difusão:

Todo o CBMGO.

Comando Geral, em Goiânia - GO, 29 de dezembro de 2017.

Carlos Helbingen Júnior – Coronel QOC
Comandante Geral do CBMGO

ANEXO ÚNICO – CALENDÁRIO DE EVENTOS E CURSOS PREVISTOS - 2018

CALENDÁRIO INSTITUCIONAL DE 2018

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR
3ª SEÇÃO DO ESTADO MAIOR GERALAutorizo a divulgação.
Em: ___/___/___.

SCmt. Geral

OPERAÇÕES, EVENTOS E CURSOS PREVISTOS 2018

OPERAÇÕES E EVENTOS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAR	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
10º SIPAT											NOV	
6ª CORRIDA DA SAUDE										OUT		
DESFILÉ CÍVICO DE 24 DE OUTUBRO										OUT		
DESFILÉ CÍVICO DE 07 DE SETEMBRO									SET			
OPERAÇÃO CARNAVAL		FEV										
OPERAÇÃO CERRADO VIVO			MAR	ABR	MAR	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	
OPERAÇÃO ENCHENTES E ALAGAMENTOS	JAN	FEV	MAR	ABR						OUT	NOV	DEZ
OPERAÇÃO ENTREGA DE BRINQUEDOS												DEZ
OPERAÇÃO FÉRIAS							JUL					
OPERAÇÃO GOIÁS CONTRA O REDES	JAN	FEV	MAR							OUT	NOV	DEZ
OPERAÇÃO PECUÁRIA					MAR							
OPERAÇÃO RALLY DOS SERTÕES								AGO				
OPERAÇÃO ROMARIA DE N. SRA DA PENHA, GUARINOS/GO						JUN						
OPERAÇÃO ROMARIA DE N. SRA D'ABADIA, MUQUÉM/GO								AGO				
OPERAÇÃO ROMARIA DO DIVINO PAI ETERNO, TRINDADE/GO						JUN						
OPERAÇÃO SEMANA SANTA				ABR								
OPERAÇÃO SHOW DE NATAL												DEZ
OPERAÇÃO TRANSFERÊNCIA DA CAPITAL							JUL					
PROGRAMA SAÚDE BUCAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAR	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	
PROGRAMA SAÚDE ITINERANTE		FEV	MAR	ABR								
SEMINÁRIO DE DES. ESTRATÉGICO 2018.1 E 2018.2					MAR						NOV	
SOLENIIDADE ALUSIVA A 2 DE JULHO							JUL					
TESTE DE AVALIAÇÃO PROFISSIONAL - TAP				ABR								
VII COMBOIO CICLÍSTICO						JUN						
XXVII CAMINHADA ECOLÓGICA							JUL					
CURSOS E ESTÁGIOS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAR	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
CURSO DE APERFEIÇOAMENTO DE SARGENTOS - CAS 2018.1	JAN	FEV	MAR	ABR								
CURSO DE APERFEIÇOAMENTO DE SARGENTOS - CAS 2018.2				ABR	MAR	JUN	JUL					
CURSO DE FORMAÇÃO DE OFICIAIS - CFO		FEV	MAR	ABR	MAR	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
CURSO DE FORMAÇÃO DE PRAÇAS - CFP	JAN	FEV	MAR									
CURSO DE HABILITAÇÃO DE OFICIAIS ADMINISTRATIVOS - CHOR		FEV	MAR	ABR	MAR	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	
CURSO DE ADAPTAÇÃO DE CABOS - ERC 2018.1 A 2018.4	1	1			2	2	3	3	3	4	4	4
ESTÁGIO DE ADAPTAÇÃO DE SARGENTOS - EAS 2018.1 E 2018.3	1	1	1	1			3	3	3	3		
ESTÁGIO DE ADAPTAÇÃO DE SARGENTOS - EAS 2018.2 E 2018.4			2	2	2	2			4	4	4	4
CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAR	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
CECOV/CVE/CFP	JAN	FEV										
CURSO DE ARMAMENTO E TIRO									SET	OUT		
CURSO DE GESTÃO DO CENTRO DE OPERAÇÕES BOMBEIRO					MAR							
CURSO DE GUARDA VIDAS - GV					MAR	JUN						
CURSO DE MERGULHO AUTÔNOMO - CMAUT					MAR	JUN						
CURSO DE OPERAÇÕES DE INCÊNDIO - COI										OUT	NOV	
CURSO DE RESGATE - CR1, CR2, CR3 E CR4	1	1	2	2				3	3	4	4	
CURSO DE SALVAMENTO TERRESTRE - CSTER									SET	OUT		
ESTÁGIO FLASHOVER					MAR	JUN						
GESTÃO DE CRISE - FRANÇA												
GUARDA DE HONRA ESPECIAL					ABR							
INSTRUTOR FLASHOVER					MAR	JUN						
SIMULADOR DE INCÊNDIO NÍVEL II - FRANÇA												

1 - SERÃO FORMADOS 10 (DEZ) TURMAS DE CECOV AQUELE PERÍODO;
2 - SERÃO FORMADOS 4 (QUATRO) TURMAS DE CFO AO LONGO DO ANO, CONTEMPLADO CFO 1, II E III;
3 - SERÃO FORMADOS 10 (DEZ) TURMAS DE CFP AQUELE PERÍODO;

*AS PREVISÕES CONTIDAS NESTE CALENDÁRIO PODERÃO SOFRER ALTERAÇÕES CONFORME NECESSIDADES DA CORPORAÇÃO.

TOTAL DE OPERAÇÕES E EVENTOS: 25

TOTAL DE TURMAS A SEREM FORMADAS: 52

TOTAL DE CURSOS E ESTÁGIOS DISPONIBILIZADOS: 21

“VIDAS ALHEIAS E RIQUEZAS SALVAR”